



Mickaël LOC

DIRECTEUR GÉRANT RÉSIDENT · M&A · STRUCTURATION · GOUVERNANCE PATRIMONIALE · LUXEMBOURG

LinkedIn financialservices.lu bookkeeper.lu

DIRECTEUR GÉRANT RÉSIDENT, SUBSTANCE ET PRÉSENCE

Luxembourg · Comptable autorisé · Autorisation d'établissement 10077275 · Fondateur de Financial Services Luxembourg

Directeur gérant résident, substance, présence et transmission.

J'exerce des mandats de gérant et d'administrateur en nom propre, avec une présence et une substance réelles au Luxembourg, sous l'autorisation d'établissement personnelle n° 10077275 (neuf activités, vérifiable sur Guichet.lu). Je prépare la **cession et la transmission d'entreprises**, je structure holdings, SPF et SOPARFI, et j'organise la **gouvernance de la transmission patrimoniale** entre générations. Je m'appuie sur une pratique de la consolidation et de la comptabilité depuis 2010 : un groupe industriel d'environ 150 entités, un cabinet fiduciaire autorisé fondé en 2017, et les outils de finance et de comptabilité que je construis avec l'IA. Une règle : chaque étape est rattachée à l'autorisation qui la couvre, le reste revient à l'avocat, au notaire, à l'évaluateur ou au conseil fiscal.

Gérant et administrateur résident

Cession et transmission d'entreprise

Holdings, SOPARFI, SPF

Gouvernance patrimoniale

Immobilier

Comptabilité et conformité fiscale

Consolidation de groupe

IA, finance et comptabilité

Développement commercial digital

REPÈRES

150

Entités au périmètre de consolidation, 12 pays

9

Activités couvertes par l'autorisation d'établissement 10077275

2017

Création de Financial Services Luxembourg

3

Langues : français, anglais, allemand

CE QUE JE FAIS

Chaque mission est rattachée à l'autorisation qui la couvre. Quand aucune ne la couvre nommément, le contrat borne la mission et l'étape reste à la profession réglementée concernée.

DIRECTION

Gérant résident, substance et présence

Mandats exercés en nom propre, avec décision réelle et sortie écrite.

- Gérant de filiale d'un groupe étranger, gérant de transition après acquisition
- Revue de conflits d'intérêts, KYC du bénéficiaire effectif, lettre de mission
- Honoraire fixe, aucun honoraire de succès sur un mandat social

CESSION

Préparer, présenter, conclure

Cession de titres ou d'actifs, préparée comme un dossier d'acquisition.

- Diagnostic de cessibilité : comptes, statuts, contrats, autorisations, dépendance au dirigeant
- Préparation chiffrée, registres, résolutions, RBE et RCS
- Mise en relation confidentielle sous NDA, vérification du bénéficiaire effectif
- Coordination du closing avec l'avocat et le notaire

TRANSMISSION

Trouver un repreneur

Rendre l'entreprise transmissible avant de chercher un acquéreur.

- Quatre cercles : repreneur interne, concurrent, investisseur, entrepreneur individuel
- Fiche anonymisée, documents par paliers
- Plan de passation et formation de l'équipe reprenneuse

STRUCTURATION

Holdings, SOPARFI, SPF

Un véhicule choisi pour une fonction, pas pour une réputation fiscale.

- Conditions de l'article 166 L.I.R. vérifiées avant la mise en place
- SPF : périmètre et interdictions surveillés en continu
- Séparation de l'immobilier et de l'exploitation avant une vente

PATRIMOINE

Gouvernance de la transmission familiale

Transmettre une organisation, pas seulement des actifs.

- Cartographie, rôles et pouvoirs, règles de décision et d'information
- Dirigeant indépendant de la holding ou de la SPF familiale
- Aucun conseil en investissement, aucune gestion de portefeuille

PÉRIMÈTRE

Ce que couvrent les autorisations

Autorisation d'établissement 10077275, délivrée par le Ministère de l'Économie.

- Couvert : comptable, services commerciaux auxiliaires, agent immobilier, apporteur d'affaires immobilier, administrateur de biens, promoteur immobilier, espace de travail partagé, formation continue, transport national de moins de 3,5 t
- Hors périmètre : conseil juridique, acte notarié, opinion de valeur, audit, titre d'expert-comptable, activités du secteur financier

EXPÉRIENCE DE GROUPE

Opérations de périmètre

Depuis 2010, consolidation IFRS et Lux GAAP.

- Variations de périmètre, éliminations intragroupe, impôts différés, tests de dépréciation
- Annexes consolidées de quatre restructurations intragroupe
- Position d'impôt différé IAS 12 sur un déficit reportable de 29 M EUR dans une intégration fiscale

GOVERNANCE, HOLDINGS ET MANDATS SOCIAUX

Mandats de direction exercés en nom propre sous l'autorisation d'établissement personnelle n° 10077275, distincte de celle du cabinet. Chaque acceptation de mandat passe par une revue de conflits d'intérêts, un KYC complet du bénéficiaire effectif et une lettre de mission écrite.

MANDATS EXÉCUTIFS EN COURS

Mandats exécutifs en cours

- Financial Services Luxembourg SARL-S : Gérant, depuis avril 2017
- Société anonyme luxembourgeoise de participations : Administrateur, depuis 2021
- Deux sociétés de services informatiques et de cybersécurité : Gérant, depuis mars 2026
- Société de maintenance et de services techniques aux sites industriels : Gérant, depuis septembre 2026
- Structures clientes présentées de manière anonymisée au titre du secret professionnel ; seule la structure fondée en nom propre est nommée.
- Mandats non exécutifs : Administrateur et gérant non exécutif de structures de détention et de gestion patrimoniale luxembourgeoises. Périmètre présenté de manière anonymisée : secteur, forme juridique et ordre de grandeur, sans élément permettant d'identifier un client.

HOLDINGS

SOPARFI et structures de détention

Gouvernance et suivi financier de sociétés de participations financières de droit commun : le régime d'exonération des revenus de participations de l'article 166 L.I.R. suppose une détention d'au moins 10 % ou un prix d'acquisition d'au moins 1,2 million d'euros, maintenue douze mois, dans une filiale éligible.

- Tenue des conseils, résolutions écrites, registre des conflits d'intérêts et suivi des conventions entre parties liées
- Substance et lieu de direction effective : réunions tenues au Luxembourg, décisions documentées, délégations bornées
- Distributions, retenue à la source et exonération de l'article 147 L.I.R. pour les sociétés mères éligibles
- Financement intragroupe et prix de transfert, suivi des covenants, arbitrage capital contre dette

PATRIMOINE FAMILIAL

SPF, loi modifiée du 11 mai 2007

La société de gestion de patrimoine familial est réservée aux personnes physiques agissant dans le cadre de la gestion de leur patrimoine privé. Son périmètre d'activité est strictement borné et sa perte de statut est un risque de gouvernance, pas seulement fiscal.

- Interdictions à surveiller en continu : aucune activité commerciale, aucune acquisition directe d'immeuble, aucun prêt rémunéré même à une participation, aucune immixtion dans la gestion des sociétés détenues
- Détention immobilière possible uniquement par l'intermédiaire de sociétés de capitaux
- Taxe d'abonnement de 0,25 %, plancher annuel de 1 000 euros et plafond de 125 000 euros, déclaration et paiement trimestriels auprès de l'AED
- Distributions sans retenue à la source pour les bénéficiaires résidents, exonération de 50 % de l'article 115 non applicable, RELIBI sur les intérêts

ADMINISTRATEUR NON EXÉCUTIF

Mandats d'administrateur et de gérant

Mandats acceptés sous la loi modifiée du 10 août 1915 sur les sociétés commerciales, avec une distinction nette entre la fonction sociale et les prestations comptables du cabinet.

- Revue de conflits d'intérêts, KYC du bénéficiaire effectif et lettre de mission écrite avant toute acceptation
- Ordre du jour, procès-verbaux et résolutions tenus en propre, pas de mandat de complaisance
- Responsabilité du dirigeant, limites de délégation, obligations de dépôt RCS et de déclaration RBE
- La directive dite ATAD 3 ayant été retirée en juin 2025, la substance s'apprécie selon le droit interne et les conventions fiscales, ce qui renforce l'exigence de gouvernance réelle

Sources : loi modifiée du 11 mai 2007 sur la SPF et fiche SPF de l'Administration des contributions directes ; fiche taxe d'abonnement du Portail de la fiscalité indirecte ; loi modifiée du 10 août 1915 sur les sociétés commerciales ; article 166 L.I.R.
Données vérifiées le 13 septembre 2026.

PARCOURS

Financial Services Luxembourg SARL-S

Avril 2017 à aujourd'hui

GÉRANT ET FONDATEUR

Cabinet comptable et fiduciaire, RCS B213987, autorisation d'établissement 10077274, Luxembourg-Ville

- **Direction d'entreprise** : P&L complet, orientation stratégique et gestion opérationnelle d'un cabinet indépendant créé de zéro ; tarification, acquisition clients, extension de l'offre et stratégie bi-marque (financialservices.lu, bookkeeper.lu).
- **Gouvernance, LBC/FT et conformité** : conception et exploitation des dispositifs de gouvernance, KYC et risques du cabinet (entrée en relation, vigilance continue, déclarations RBE, eCDF, correspondance avec l'ACD et l'AED) ; défense de clients lors de contrôles fiscaux.
- **Transformation digitale** : création de bookkeeper.lu et du Compliance OS du cabinet : génération automatisée de documents, contrôle KYC/eIDAS, pipeline de conformité multi-agents, intégration Odoo avec localisation luxembourgeoise et facturation Peppol.

VALFIDUS S.A. et ValEnergies

Mai 2020 à aujourd'hui

RESPONSABLE CONSOLIDATION ET REPORTING GROUPE

Groupe industriel familial fondé en 1952 (systèmes et extrusion aluminium, énergies renouvelables, immobilier), environ 150 entités au périmètre, 12 pays d'implantation, présence commerciale dans 50 pays, 2 000 collaborateurs

- **Consolidation groupe** : clôtures IFRS et Lux GAAP semestrielles et annuelles livrées dans les délais, comptes consolidés statutaires et annexes sur un périmètre d'environ 150 entités dans 12 pays ; variations de périmètre, éliminations intragroupe, impôts différés, tests de dépréciation.
- **Trésorerie** : pilotage du déploiement du système de gestion de trésorerie **eFinance** à l'échelle du groupe, de la sélection à la mise en production, avec centralisation du suivi de trésorerie et des provisions.
- **Systèmes et transformation IA** : déploiement de Talentia CPM Business Organizer auprès de 98 utilisateurs (cartographie des rôles, modèles, habilitations) ; architecture d'intégration reliant le CPM à des flux assistés par IA (MCP) et spécification du Finance OS.

Castel Afrique

Mars 2016 à mai 2020

SENIOR CONSOLIDATION ACCOUNTANT, NORMES FRANÇAISES ET IFRS

Branche africaine du groupe brassicole et boissons Castel, 6,3 Md EUR, Luxembourg-Ville

- **Reporting consolidé** : coordination et préparation des états financiers consolidés et des annexes d'un groupe multi-juridictionnel ; collecte des liasses, rapprochements intragroupe et contrôle des packages de consolidation sous SAP FC (BFC).

Groupe Bouygues Construction

Septembre 2010 à mars 2016

ANALYSTE CONSOLIDATION IFRS, PUIS CHEF COMPTABLE ET RESPONSABLE COMPTABLE

Filiale du groupe Bouygues coté au CAC 40 ; Guyancourt, Montigny-le-Bretonneux et Libreville (Gabon)

- **Corporate Consolidation Analyst, holding (juillet 2014 à mars 2016)** : comptes consolidés IFRS trimestriels couvrant 1,8 Md EUR d'actifs, 62 entités et 30 implantations internationales ; variations de périmètre et opérations complexes de consolidation.

TRAVAUX CHOISIS

- 01** **Position d'impôt différé IAS 12 sur un déficit reportable de 29 M EUR** dans une intégration fiscale, avec les annexes consolidées de quatre restructurations intragroupe.
- 02** **Déploiement d'un Treasury Management System** à l'échelle du groupe et de Talentia CPM auprès de 98 utilisateurs, puis architecture d'intégration reliant le CPM à des flux assistés par IA.
- 03** **Consolidation IFRS trimestrielle chez Bouygues Construction** couvrant 1,8 Md EUR d'actifs, 62 entités et 30 implantations ; comptabilité d'un projet routier de 120 M EUR au Gabon en normes OHADA.
- 04** **Présence digitale sur trois domaines** (financialservices.lu, bookkeeper.lu, mickaelloc.com) construite comme un graphe d'entités, avec des gardes CI imposant la terminologie réglementaire et un programme SEO, AEO et GEO mesuré.

FORMATION ET TITRES

Autorisation d'établissement personnelle n° 10077275

Autorisation d'établissement personnelle 10077275, ministère de l'Économie

25 MARS 2025

Formation complémentaire des candidats experts-comptables

Université du Luxembourg, Faculté de Droit, d'Économie et de Finance

2019 À 2020

Master Contrôle, Comptabilité, Audit (CCA)

IAE Gustave Eiffel, Université Paris-Est

2010

MSTCF, sciences et techniques comptables et financières

IAE Gustave Eiffel, Université Paris-Est

2008

Diplôme de gestion et administration des entreprises

Université Paris Descartes (Paris V)

2006

Formation continue

Francis Lefebvre Formation : consolidation (CC1900), impôts différés (CC3550) ; certifications Talentia et VIAREPORT

2010 À 2024

AILLEURS

LANGUES

Français (langue maternelle), anglais (professionnel), allemand (lecture et conversation simple ; entretiens techniques menés en français ou en anglais)

ENGAGEMENTS

Secrétaire général de l'ASBL Jumping Luxembourg

PROFILS

LinkedIn · financialservices.lu · bookkeeper.lu

CENTRES D'INTÉRÊT

Semi-marathon, tennis de table (ancien compétiteur régional), tennis, natation, basket-ball



Mickaël LOC

Luxembourg

mickael.loc@financialservices.lu

www.mickaelloc.com · linkedin.com/in/locmickael